

Veonet structure et fiabilise sa gestion IFRS 16

Avec Lease Insight sur la plateforme ExRP®

OVERVIEW

Contexte

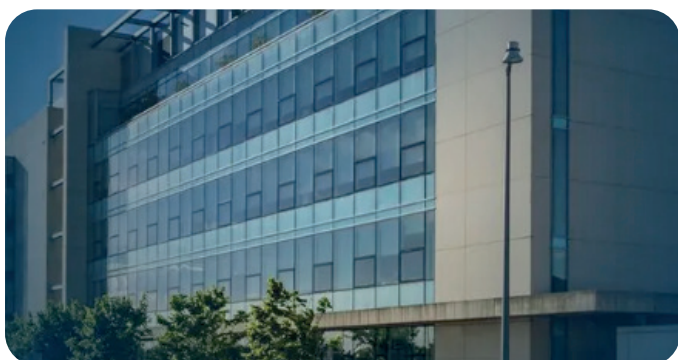
Veonet est l'un des principaux réseaux européens de cliniques spécialisées en ophtalmologie. Présent dans plusieurs pays et structuré autour de nombreuses entités juridiques, le groupe gère un portefeuille important de contrats de location liés à ses établissements, équipements médicaux et infrastructures.

Dans un environnement marqué par une croissance rapide et de nombreuses acquisitions, la gestion des contrats IFRS 16 représentait un défi croissant pour les équipes finance.

À l'origine, les contrats étaient suivis sous Excel. Une approche qui, avec le temps, a montré ses limites : données fragmentées, calculs complexes, manque de visibilité sur les impacts financiers et charge opérationnelle importante pour les équipes.

Dans ce contexte, Veonet devait franchir une nouvelle étape : **passer d'une gestion artisanale des contrats à une gouvernance structurée, fiable et évolutive du leasing.**

Le groupe a choisi de s'appuyer sur **Lease Insight**, l'application dédiée à la gestion IFRS 16 intégrée à la plateforme **ExRP® de kShuttle**.



Chiffres Clés

210 cliniques

1er réseau européen

+100 entités
dans 5 pays

+600 contrats
de locations

Résultats

FIABILITÉ

 HARMONISATION DES DONNÉES À L'ÉCHELLE GROUPE

 CALCULS IFRS 16 TOTALEMENT TRANSPARENTS

 RÉDUCTION DES RISQUES LIÉS AUX FICHIERS EXCEL

EFFICACITÉ

 AUTOMATISATION DES CALCULS IFRS 16 ET DU REPORTING

 RAPPORTS GÉNÉRÉS INSTANTANÉMENT

 DÉPLOIEMENT RAPIDE ET MAÎTRISÉ

PILOTAGE

 ADAPTATION AUX RÉORGANISATIONS DU GROUPE

 CAPACITÉ À ABSORBER LA CROISSANCE

 INTÉGRATION FLUIDE DES NOUVELLES ENTITÉS

" Lease Insight a transformé notre gestion des contrats de location : meilleure qualité de données, sécurité d'audit renforcée et transparence complète des calculs. "

Liane Kareth - Manager Group Accounting,
Consolidation & Taxes, Veonet



Structurez votre gestion IFRS 16 avec
avec ExRP®
Demandez votre démo sur kshuttle.io ou en
scannant ce QR Code

ENJEUX, BESOIN ET CHOIX

Les enjeux de départ

Pour un groupe en pleine expansion comme Veonet, **la gestion des contrats de location ne se limite pas à une obligation comptable.**

Elle constitue un élément structurant du pilotage financier : compréhension des engagements, anticipation des impacts sur le bilan et le compte de résultat, capacité à intégrer rapidement de nouvelles entités issues d'acquisitions.

Avec plus de **600 contrats** répartis dans plusieurs pays, les équipes faisaient face à plusieurs difficultés : manque de visibilité consolidée sur les contrats ; complexité des calculs IFRS 16 ; dépendance à des traitements manuels sous Excel ; difficultés à garantir la traçabilité des calculs lors des audits.

Dans un environnement réglementaire exigeant, le groupe devait sécuriser son dispositif IFRS 16 tout en conservant la flexibilité nécessaire à sa croissance.

Les besoins

-  CENTRALISER LES CONTRATS DE LOCATION DU GROUPE
-  AUTOMATISER LES CALCULS IFRS 16
-  PRODUIRE DES REPORTINGS FIABLES ET IMMÉDIATS
-  GARANTIR LA TRAÇABILITÉ ET L'AUDITABILITÉ DES CALCULS
-  ACCOMPAGNER LES ACQUISITIONS ET LA CROISSANCE
-  OFFRIR UN OUTIL SIMPLE POUR LES ÉQUIPES FINANCE

Pourquoi Lease Insight

Après avoir étudié plusieurs solutions du marché, dont une solution américaine, Veonet a retenu Lease Insight, la solution IFRS 16 développée par kShuttle.

Le choix s'est porté sur cette solution pour sa **capacité à couvrir les exigences fonctionnelles** du groupe tout en s'adaptant aux spécificités d'une organisation multi-entités européenne.

Lease Insight permet d'automatiser l'ensemble des calculs IFRS 16 et ASC 842, tout en offrant une gestion détaillée des contrats et de leurs évolutions.

Les équipes peuvent notamment suivre les modifications contractuelles, gérer les périodes de gratuité, analyser les impacts sur le bilan et le compte de résultat et produire des reportings instantanés.

La solution intègre également des **fonctionnalités avancées de simulation** financière et d'analyse permettant d'identifier rapidement les écarts et d'anticiper les impacts des modifications contractuelles.

Une solution intégrée à ExRP®

Lease Insight est déployé au sein de la plateforme **ExRP® (Extended Reporting Platform)** de kShuttle, conçue pour structurer la gestion des données réglementaires et financières dans un environnement unique.

La plateforme permet de centraliser les informations contractuelles dans un socle de données partagé, de structurer leur gouvernance à l'échelle du groupe et d'assurer leur traçabilité dans le temps. Elle facilite également l'intégration avec les systèmes existants et permet d'accompagner les organisations dans l'évolution de leurs obligations réglementaires.

La plateforme ExRP® offre un environnement SaaS sécurisé, hébergé en Europe, garantissant la souveraineté et la gouvernance des données réglementaires et extra-financières.

Grâce à cette architecture, Veonet dispose aujourd'hui d'un socle technologique capable d'évoluer avec l'organisation et d'intégrer progressivement d'autres applications réglementaires ou métiers.

« Veonet est en croissance constante avec de nombreuses acquisitions. La flexibilité de Lease Insight nous permet de nous adapter très facilement. »

Liane Kareth - Manager Group Accounting,
Consolidation & Taxes, Veonet

DÉPLOIEMENT, ACCOMPAGNEMENT ET GOVERNANCE

Une adoption progressive et efficace

Contrairement à des projets plus traditionnels reposant sur de longues formations initiales, les utilisateurs clés de Veonet ont pris en main la solution de manière progressive. Grâce à des sessions courtes et ciblées sur l'environnement configuré, les équipes ont pu rapidement devenir opérationnelles et intégrer la solution dans leurs processus quotidiens.

Un projet maîtrisé

Le déploiement de Lease Insight s'est déroulé dans un cadre projet structuré, avec un suivi régulier des jalons et une collaboration étroite entre les équipes Veonet, kShuttle et le partenaire Qiado. La mise en œuvre a ainsi été réalisée dans les délais et dans le périmètre initialement défini.

Accompagnement post go-live

Après la mise en production, les équipes Veonet ont bénéficié d'un accompagnement renforcé afin de sécuriser leurs premiers cycles de reporting IFRS 16. Le support kShuttle, complété par l'expertise métier de Qiado, a permis de traiter rapidement les sujets rencontrés et de garantir la continuité des opérations.

Gouvernance et confiance

La transparence dans la gestion du projet et la collaboration entre les différentes équipes ont contribué à instaurer une relation de confiance durable entre Veonet, kShuttle et Qiado. Cette gouvernance partagée a facilité les arbitrages tout au long du projet et sécurisé le déploiement dans un contexte de croissance du groupe.

RÉSULTATS, PARTENAIRE ET CONCLUSION

Les résultats obtenus

Le déploiement de Lease Insight sur la plateforme ExRP® a permis à Veonet de transformer sa gestion des contrats de location et de renforcer la fiabilité de son dispositif IFRS 16.

La **centralisation des contrats** offre désormais aux équipes finance une vision complète et instantanée du portefeuille de location du groupe. Les données sont structurées, accessibles et consolidées dans un environnement unique, facilitant leur exploitation dans les analyses financières.

La **qualité des données et la sécurité des audits** ont également été fortement améliorées. Chaque contrat dispose désormais d'une piste d'audit détaillée, permettant de retracer les calculs et les évolutions contractuelles de manière transparente.

La **transparence des calculs IFRS 16** constitue également un progrès majeur. Les équipes peuvent analyser plus facilement les impacts financiers des contrats et identifier rapidement les écarts ou les modifications contractuelles.

Enfin, les fonctionnalités de **reporting automatisé** permettent aux utilisateurs de générer leurs analyses directement depuis la solution, sans retraitements manuels. Les équipes gagnent ainsi un temps précieux et peuvent se concentrer davantage sur l'analyse et le pilotage financier.

Partenaire du projet : Qiado

Le déploiement de Lease Insight chez Veonet a été renforcé par la collaboration avec Qiado, expert reconnu en conformité IFRS 16 et en gestion des contrats de location.

Présent en Allemagne et plus largement en Europe, Qiado accompagne depuis 2017 les organisations dans la mise en œuvre de dispositifs de gestion du leasing et dans la structuration de leurs processus de lease accounting.

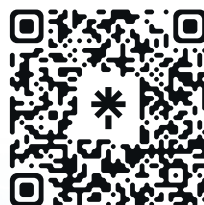
“ La combinaison de la solution et de l'expertise de kShuttle et Qiado a été un véritable facteur de transformation pour nous. ”

Liane Kareth - Manager Group Accounting,
Consolidation & Taxes, Veonet

Conclusion

Avec Lease Insight et la plateforme ExRP®, Veonet a franchi une étape importante dans la structuration de sa gestion IFRS 16.

Au-delà de la conformité réglementaire, cette transformation permet aujourd'hui au groupe de disposer d'un environnement fiable et évolutif pour piloter ses contrats de location, améliorer la qualité de ses données financières et accompagner sa croissance à l'échelle européenne.



Prêt à structurer votre
gestion IFRS 16 avec ExRP® ?

Demandez votre démo sur kshuttle.io ou
en scannant ce QR Code