

De la donnée ESG au pilotage carbone : la transformation du Groupe BPCE

Avec CSR Insight et GHG Insight sur la plateforme ExRP®

OVERVIEW

Contexte

Le Groupe BPCE, deuxième groupe bancaire en France et premier groupe bancaire coopératif, a engagé depuis plusieurs années une transformation visant à renforcer le pilotage de sa performance ESG et de son empreinte carbone.

Dans un environnement réglementaire en constante évolution (avec l'arrivée de la CSRD et le renforcement des exigences de transparence extra-financière), le groupe devait structurer la collecte, la consolidation et l'analyse de ses données ESG à l'échelle de l'ensemble de ses entités.

La **complexité organisationnelle du groupe**, composé de plusieurs réseaux bancaires et de nombreuses entités, impliquait de coordonner un grand nombre de contributeurs et de sources de données. Les équipes devaient non seulement produire des indicateurs fiables, mais également garantir leur traçabilité et leur auditabilité dans un cadre réglementaire de plus en plus exigeant.

Dans le même temps, la question du **pilotage de l'empreinte carbone** devenait stratégique. Le groupe devait être en mesure de mesurer ses émissions sur l'ensemble des périmètres concernés, d'analyser les variations entre exercices et de suivre les trajectoires de décarbonation associées à sa stratégie ESG.

Pour répondre à ces enjeux, le Groupe BPCE a choisi de s'appuyer sur la plateforme **ExRP® (Extended Regulatory Platform)** de kShuttle, intégrant les applications **CSR Insight** pour le pilotage ESG et **GHG Insight** pour le calcul et le suivi du bilan carbone.

Chiffres Clés

2e groupe* en France

> 1000 Md€ d'actifs

+100.000 collaborateurs

Présence dans 40 pays

*Bancaire et assurantiel

Résultats

FIABILITÉ

- CENTRALISATION DES DONNÉES ESG À L'ÉCHELLE GROUPE
- TRAÇABILITÉ COMPLÈTE DU BILAN CARBONE
- AMÉLIORATION DE L'AUDITABILITÉ DES INFORMATIONS

EFFICACITÉ

- AUTOMATISATION DES CALCULS ET DES CONSOLIDATIONS
- SIMPLIFICATION DE LA PRODUCTION DES REPORTINGS
- RÉDUCTION DES TRAITEMENTS MANUELS

PILOTAGE

- COMPRÉHENSION DES VARIATIONS ENTRE EXERCICES
- SUIVI STRUCTURÉ DES TRAJECTOIRES DE DÉCARBONATION
- PILOTAGE RENFORCÉ DES INDICATEURS ESG

« La plateforme ExRP nous permet de fiabiliser notre reporting ESG et de garantir la traçabilité et l'auditabilité de notre bilan carbone, du niveau groupe jusqu'au suivi détaillé de chaque entité. »

Annick B., Cheffe de projet RSE | BPCE



Structurez votre reporting ESG avec ExRP® ?
Demandez votre démonstration sur kshuttle.io ou en scannant ce QR Code.

ENJEUX, BESOIN ET CHOIX

Les enjeux de départ

Dans le cadre de son reporting ESG et de son bilan carbone, le Groupe BPCE devait disposer d'un environnement capable de produire des analyses fiables et explicables à l'échelle de l'ensemble de ses entités.

Les équipes devaient notamment comprendre et documenter les variations observées entre deux exercices. Ces évolutions peuvent résulter de plusieurs facteurs : modification des facteurs d'émission, évolution des méthodes de calcul, corrections de données historiques ou encore changements dans le périmètre organisationnel.

Dans ce contexte, l'enjeu ne se limitait pas à produire un bilan carbone annuel. Il s'agissait également de structurer un environnement permettant de **suivre les trajectoires de décarbonation du groupe et d'identifier les leviers d'action associés**.

Au-delà de l'exercice de reporting, BPCE souhaitait ainsi transformer ses données ESG et carbone en véritable **outil d'analyse et de pilotage stratégique**.

Les besoins du groupe

-  STRUCTURATION DU REPORTING ESG (CSRD)
-  PILOTAGE DU BILAN CARBONE (SCOPES 1, 2 ET 3)
-  ANALYSE DES VARIATIONS ENTRE EXERCICES
-  TRAÇABILITÉ ET AUDITABILITÉ DES DONNÉES EXTRA-FIN
-  GOUVERNANCE MULTI-ENTITÉS DES DONNÉES ESG
-  SUIVI INDICATEURS ESG ET TRAJECTOIRES DÉCARBONATION

Pourquoi CSR Insight et GHG Insight

Pour répondre à ces enjeux, le Groupe BPCE a choisi de déployer **CSR Insight et GHG Insight**, les applications ESG et carbone de la plateforme ExRP®.

CSR Insight

CSR Insight permet de structurer la gestion des données ESG à l'échelle du groupe. La solution organise les campagnes de collecte, harmonise les indicateurs entre entités et automatise les contrôles de cohérence afin de garantir la fiabilité des informations utilisées dans les reportings.



Chaque donnée peut être documentée et tracée, ce qui permet de disposer d'une piste d'audit complète et de sécuriser les processus de reporting dans un contexte réglementaire exigeant.

GHG Insight

GHG Insight complète ce dispositif en offrant un environnement dédié au calcul et au pilotage du bilan carbone. L'application permet de collecter et consolider des données physiques et financières à travers l'ensemble de l'organisation, tout en automatisant les contrôles de cohérence et les calculs d'émissions sur les différents scopes. Les équipes peuvent ainsi analyser les principales sources d'émissions, suivre leurs trajectoires de décarbonation et mesurer l'impact des actions engagées.

Cette combinaison permet aux équipes BPCE de disposer d'un environnement structuré pour collecter, fiabiliser et exploiter leurs données ESG et carbone dans une logique cohérente à l'échelle du groupe.

Solutions intégrées à ExRP®

Le groupe BPCE a déployé les applications ESG et carbone de la plateforme **ExRP® (Extended Regulatory Platform)**, conçue pour structurer la gestion des données réglementaires et extra-financières.

La plateforme permet notamment : un socle de données partagé pour les informations ESG et carbon ; l'automatisation des calculs et processus de consolidation ; la traçabilité complète des données, facteurs d'émission et méthodologies de calcul ; l'intégration avec les systèmes existants de l'écosystème IT.

Elle offre également un environnement collaboratif permettant de coordonner les campagnes de collecte, de suivre l'avancement des contributions et d'impliquer les différentes entités dans le pilotage des indicateurs ESG.

Hébergée en Europe, la plateforme ExRP® garantit un **environnement SaaS sécurisé**, assurant la souveraineté et la gouvernance des données réglementaires et extra-financières.

DÉPLOIEMENT, ACCOMPAGNEMENT ET GOUVERNANCE

Un déploiement rapide dans un environnement complexe

La mise en œuvre des applications **CSR Insight et GHG Insight** sur la plateforme ExRP® s'est déroulée dans un calendrier particulièrement contraint.

L'un des objectifs du projet consistait à **reproduire la méthode de calcul du bilan carbone** déjà utilisée par le groupe, tout en structurant son pilotage dans un environnement plus fiable et collaboratif. Le déploiement a ainsi été réalisé en **quatre mois seulement**, entre septembre et décembre 2022.

Ce résultat est d'autant plus notable compte tenu de plusieurs facteurs : la taille du groupe BPCE, le nombre d'entités impliquées dans le reporting ESG et la diversité des systèmes d'information existants.

Qualité et gouvernance des données

La diversité des sources de données constituait un enjeu central du projet. Pour sécuriser la fiabilité des informations collectées, des mécanismes de contrôle personnalisés ont été mis en place dès l'intégration des données dans la plateforme.

Grâce à l'ETL intégré dans la technologie kShuttle, les données peuvent être **contrôlées, harmonisées et validées avant leur consolidation**, ce qui permet de limiter les corrections a posteriori et de garantir la qualité des informations utilisées dans les analyses.

Chaque donnée peut également être documentée et associée à des pièces justificatives, offrant ainsi **une piste d'audit complète pour les équipes internes et les auditeurs**.

Collaboration entre les entités

La plateforme ExRP® facilite également la collaboration entre les différentes entités du groupe. Les fonctionnalités collaboratives intégrées (messaging, notifications, possibilité d'associer des commentaires qualitatifs aux données collectées), permettent de fluidifier les échanges entre contributeurs et équipes centrales.

Cette approche contribue à **réduire les allers-retours lors des campagnes de collecte**, tout en améliorant la compréhension des résultats et des variations observées entre exercices.

RÉSULTATS ET CONCLUSION

Les résultats obtenus

Suite au déploiement de CSR Insight et GHG Insight sur la plateforme ExRP®, le Groupe BPCE dispose désormais d'un environnement structuré pour piloter ses données ESG et son empreinte carbone à l'échelle de l'ensemble de ses entités.

La **centralisation des données** permet de produire une vision consolidée et cohérente des indicateurs ESG et carbone du groupe. Les calculs et les variations entre exercices peuvent être analysés et documentés de manière transparente, facilitant ainsi les contrôles internes et les audits.

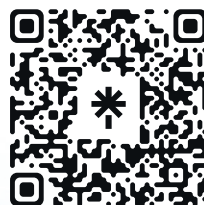
L'**automatisation des processus de collecte, de calcul et de consolidation** réduit fortement la dépendance aux traitements manuels et aux fichiers Excel. Les équipes peuvent produire leurs reportings plus rapidement et consacrer davantage de temps à l'analyse des résultats.

La plateforme offre également une **meilleure visibilité sur les indicateurs ESG et les trajectoires de décarbonation** du groupe, permettant d'identifier plus clairement les facteurs expliquant les évolutions observées et de piloter plus efficacement les plans d'action associés à la stratégie de transformation durable.

Conclusion

Avec **CSR Insight, GHG Insight et la plateforme ExRP®**, le Groupe BPCE a franchi une étape clé : passer d'un reporting ESG et carbone fragmenté à une **gouvernance structurée et collaborative de la donnée extra-financière**.

Au-delà de la conformité réglementaire, cette transformation permet au groupe de mieux comprendre ses **trajectoires de durabilité, d'améliorer la qualité de ses analyses et de renforcer le pilotage de sa stratégie ESG** à l'échelle de l'ensemble de ses entités.



Prêt à structurer votre reporting ESG avec ExRP® ?

Demandez votre démonstration sur kshuttle.io ou scannez ce QR Code.